

В диссертационный совет
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский
технологический
университет «МИСИС»
119049, г. Москва, Ленинский пр-т,
д.4, стр. 1

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Суловой Марины Алексеевны на тему
**«Организационно-экономический механизм индикативного
контроллинга в системе управления промышленным предприятием»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

Представленная к защите работа М.А. Суловой посвящена актуальной проблеме повышения эффективности управления промышленными предприятиями. Автор демонстрирует хорошее владение теоретическим материалом и современными методами экономического анализа и моделирования.

Достоинством работы является системное представление организационно-экономического механизма индикативного контроллинга (рисунок 6), в котором центральным блоком выступает конвергентная модель управления стоимостью, обеспечивающая оценку соответствия индикативных планов и фактического состояния предприятия. Предложенная функциональная схема (рисунок 5) логично увязывает целеполагание, планирование, факторы и индикаторы.

В порядке обсуждения по автореферату можно высказать следующее замечание. В автореферате делается допущение об ограниченности числа управленческих ситуаций или возможности их группировки; было бы полезно

пояснить, как практически формируется и поддерживается в актуальном состоянии номенклатура типовых сценариев и корректирующих мероприятий.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают высокой оценки диссертационной работы.

Указанные замечания не влияют на общий вывод: диссертационная работа Сусловой Марины Алексеевны является завершенной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Отзыв составила: Плахотникова Мария Александровна, доцент Академического департамента, ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет», кандидат экономических наук, доцент

 /М. А. Плахотникова/
«07» сентября 2026 г.

Организация: ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»

Адрес: г. Тюмень, ул. Володарского, 6

Телефон: 8 (3452) 59-74-29 E-mail: 12230@utmn.ru

Согласен на включение и обработку моих персональных данных в документах, связанных с защитой указанной диссертации.

Подпись Плахотникова М.А. 
Заместитель начальника управления
начальник отдела рекрутинга и развития персонала

Н.В. Машинова
« 09 » 09 2026 г.